УДК 378: 37.02: 005.521

В.В. Савчук

# АЛГОРИТМ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ КАЧЕСТВА ДИДАКТИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА ВУЗА

В статье раскрывается сущность прогнозирования качества дидактического процесса вуза как инвариантного компонента педагогического проектирования. Представлен алгоритм прогнозирования качества дидактического процесса вуза (блок-схема), описаны составляющие его процедуры.

### Введение

В контексте усиления технологичности образовательной сферы все большее внимание уделяется вопросам управления образовательными системами и их подсистемами (в частности, дидактической), основными характеристиками которого становятся качество, эффективность, наукоемкость, инновационность (ориентация на развитие), «сильная» корреляция цели, средств и результата [1]. Обеспечение качества и эффективности обучения становится основным целевым приоритетом управления качеством дидактических систем (ДС) вуза. С позиции технологического подхода необходимым условием постоянного повышения качества и эффективности обучения, обеспечения оптимального функционирования и постоянного развития ДС вуза, инвариантным признаком управления качеством ДС, определяющим его сущность, является наукоемкость. Наука должна выполнять опережающую функцию по отношению к образовательной практике, научные исследования — выступать основанием управления качеством образовательного процесса, а управленческие решения в сфере образования — быть научно обоснованы еще до их реализации. Именно поэтому инвариантными компонентами управления качеством ДС вуза становятся проектирование и прогнозирование.

# Прогнозирование качества дидактического процесса вуза в контексте педагогического проектирования

Качество дидактического процесса (ДП) вуза обусловлено качеством проекта (ДС в совокупности ее компонентов: ценностно-целевых приоритетов, содержания, форм, методов и технологий, условий и ресурсов, результатов обучения), а также качеством субъектов ДП (аксиологическими установками, опытом, компетентностью профессорско-преподавательского состава; уровнем подготовки и мотивацией обучающихся). По мнению ряда исследователей (Ю.К. Бабанский, В.П. Беспалько, В.В. Краевский, В.В. Сериков, В.Г. Сериков, В.А. Сластенин, Ю.П. Сокольников, А.И. Субетто), ещё до организации ДП должны быть спроектированы с научно-педагогических и психологических позиций все компоненты соответствующей ДС. Следовательно, необходимым условием обеспечения качества будущего ДП является проектирование качественной ДС. Согласно концепции Всеобщего управления качеством (Total Quality Management), которая легла в основу международных стандартов качества ISO-9 000, приоритетным в управлении качеством является обеспечение качества на этапе проектирования [2]. Как отмечает Э.В. Злобин, с проектированием связано 70% успеха управления качеством [3]. Именно от качества результатов проектирования (программных продуктов (ПП) – типовых учебных программ, учебных программ по дисциплинам) в большей степени будет зависеть качество ДП в высшей школе, качество высшего образования.

Научный руководитель – С.Н. Северин, кандидат педагогических наук, доцент, декан факультета иностранных языков Брестского государственного университета имени A.C. Пушкина

Как отмечали В.В. Краевский и А.В. Хуторской, «образовательный результат учащихся напрямую зависит от выбранной или составленной учителем программы» [4, с. 200].

С нашей точки зрения, инвариантным компонентом педагогического проектирования и технологией управления качеством ДП вуза, обеспечивающей оптимальное качество ПП в настоящем и качество ДП в будущем, становится *прогнозирование*. Оно представляет собой специфический вид наукоемкой педагогической деятельности, направленной на:

- 1) критическую рефлексию и оценку качества программных продуктов;
- 2) определение наиболее вероятных (из числа возможных) сценариев функционирования разработанных проектов ДП и степени обеспечения с их помощью качества будущего ДП с учетом выявленного прогностического фона (т.е. в зависимости от контекстов, в которых ожидается его реализация, и его возможной динамики);
- 3) разработку рекомендаций по коррекции  $\Pi\Pi$  с целью предотвращения возможных негативных последствий и обеспечения оптимального качества  $Д\Pi$  в условиях конкретного контекста.

Ценность прогнозирования как технологии управления качеством ДП заключается в том, что оно позволяет не просто выявить возможные проблемы и определить альтернативные сценарии реализации будущего ДП, а оценить их возможную эффективность, сопоставить полученные значения, «взвесить» последствия возможных управленческих решений, найти среди них оптимальное и на этой основе выработать конкретные рекомендации для повышения качества проектов ДП и обеспечения качества ДП в будущем.

## Алгоритм прогнозирования качества дидактического процесса вуза

Необходимость прогнозирования для управления качеством ДП вуза очевидна, однако до настоящего времени нормативное обеспечение прогнозирования не разработано: отсутствуют конкретные алгоритмы, методики и технологии дидактического прогнозирования, что, в свою очередь, снижает качество и эффективность управления дидактическим процессом вуза. Контент-анализ научных источников по вопросам педагогического прогнозирования позволяет сделать вывод, что представленные учеными (С.Ю. Боруха, А.Ф. Присяжной и др.) алгоритмы прогнозирования экстраполированы из научной прогностики, практически не отражают специфики педагогического прогнозирования.

C нашей точки зрения, алгоритм прогнозирования качества ДП должен включать следующие процедуры:

- 1) критический анализ состояния ДС вуза и прогностического фона;
- 2) оценка качества (экспертиза) проектов ДП;
- 3) конструирование дескриптивных (описательных) прогностических моделей ДП (сценариев, описывающих возможные и наиболее вероятные (из числа возможных) варианты функционирования экспертируемых проектов ДП, а также степень обеспечения с их помощью качества будущего ДП в зависимости от контекстов, в которых ожидается его реализация, и его возможной динамики);
- 4) конструирование нормативных прогностических моделей ДП (рекомендаций, описывающих варианты конкретных шагов по коррекции ПП и обеспечению оптимального качества ДП в условиях того или иного контекста);
  - 5) консалтинг авторов ПП и сопроектирование.

Представим алгоритм прогнозирования качества ДП в виде блок-схемы (рисунок) и рассмотрим составляющие его процедуры подробнее.

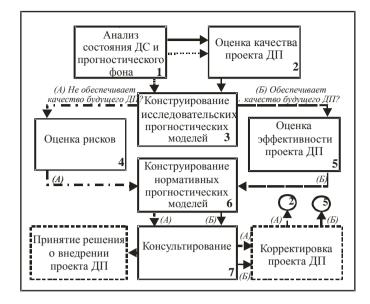


Рисунок – Блок-схема прогнозирования качества ДП вуза

Результаты междисциплинарных научных исследований, объектом которых выступает ДС вуза, являются основным источником прогнозирования. Эти данные поступают из подсистемы информационного обеспечения в блок анализа (1), где осуществляется их критическая рефлексия и систематизация. Реализация данной процедуры осуществляется с помощью фактографических методов прогнозирования (статистический, публикационный, цитатно-индексный, метод аналогии, метод экстраполяции и др.). Анализ ретроспективного и актуального состояния ДС вуза является обязательным этапом прогнозирования (В.В. Косолапов, И.А. Липский, С.Н. Майорова-Щеглова, Г.А. Наместникова, Л.Е. Никитина) и позволяет получить полное представление о ДС, выявить закономерности ее функционирования и тенденции развития. При этом именно закономерности, по мнению А.В. Рождественского, являются «базовыми основаниями разработки прогнозов» [5, с. 23]. В основе прогнозирования как наукоемкой технологии управления качеством ДП лежит знание-понимание дидактических закономерностей.

В блоке 1 также осуществляется критический анализ факторов и условий, определяющих специфику реализации ДП. С позиции ряда исследователей (Б.С. Гершунского, Л.М. Зелениной, В.О. Кутьева, Л.М. Сидон), в качестве фоновых факторов следует рассматривать:

- 1) социально-экономические и научно-технические факторы, совокупность которых характеризует социальный заказ общества (как объективную потребность) системе образования, а также инвариантные ценностные ориентации личности в сфере образования;
- 2) данные относительно перспектив развития системы образования в целом, а также образовательных систем другого уровня [6].

С нашей точки зрения, под фоновыми факторами следует понимать весь спектр объективно существующих социокультурных, экономических, политических и др. факторов, которые оказывают устойчивое влияние на функционирование и развитие ДС вуза. Условия реализации ДП (субъективно-личностные, психолого-педагогические, материально-технические и др.) рассматриваем как «рукотворные», поддающиеся влиянию, непостоянные. Следует отметить, что дидактическая система вуза как система социально-гуманитарная является «человекоразмерной», поэтому при анализе факторов и условий, определяющих ее функционирование и развитие, необходимо особое внимание уделить анализу субъективно-личностных условий. В этом заключается специфика

дидактического прогнозирования и его основная трудность, т.к. «просчитать» влияние «субъективного фактора» крайне сложно. Именно поэтому наряду с результатами междисциплинарных исследований необходимым источником прогнозирования качества будущего ДП становятся результаты диагностики уровня компетентности профессорско-преподавательского состава, в частности, в области проектирования ПП. Результаты такой диагностики, а также диагностики целевой группы и оценки ресурсообеспечения предоставляет в блок 1 подсистема мониторинга. В процессе анализа прогностического фона с помощью методов прогнозирования (методы экспертных оценок, матричный метод (матрицы ресурсов, значимости факторов), методы математической статистики и др.) определяется степень, продолжительность и характер влияния выделенных факторов и условий на осуществление ДП. Определяются факторы и условия:

- 1) системообразующие, определяющие функционирование и развитие ДС вуза, обеспечивающие качество ДП, качество его результатов, и второстепенные, действие которых менее существенно, нерегулярно, а иногда случайно;
- 2) оказывающие устойчивое влияние на ДС вуза на протяжении длительного времени, а также оказывающие периодическое, кратковременное или разовое влияние;
- 3) прогрессивные (стимулирующие развитие) и консервативные (сдерживающие, тормозящие развитие).

На основе анализа прогностического фона конструируется (в логике системномодельного подхода) ряд альтернативных моделей прогностического фона, наиболее реально отражающих возможные варианты сочетаний факторов и условий, в которых будет осуществляться ДП. Блок 1 предполагает также разработку соответствующих разработанным моделям возможных механизмов минимизации негативных факторов, снижающих качество ДП и увеличивающих его ресурсозатратность, и описание условий, создание которых будет способствовать повышению качества ДП и сокращению ресурсозатрат. Реализация данных процедур осуществляется посредством экспертных методов прогнозирования: метод экспертных комиссий, матричный метод, метод Дельфи, метод коллективной генерации идей, метод прогнозного сценария и др.

В блоке 2 осуществляется разработка критериев и показателей качества проектов ДП и отдельных его составляющих. Следует отметить, что существуют разные критериальные модели (формально-логическая, содержательно-гуманитарная), в соответствии с которыми можно осуществлять оценку качества ПП. В контексте тенденций технологизации и гуманитаризации, а также учитывая «человекоразмерность» ДС вуза, стохастичность ДП и его результатов при разработке критериев и показателей качества проектов ДП целесообразно в качестве доминирующей использовать содержательногуманитарную критериальную модель. В то же время, как указывает Д. Кэмпбелл, «нельзя и полностью отвергать "точные", количественные методы: при осторожном, адекватном их использовании они вместе с качественными методами могут составить "взаимно дополняющие средства"» [7, с. 97]. Следуя логике системно-модельного подхода, целесообразно использовать интегрированную критериальную шкалу оценки качества ПП, которая зиждется на сочетании содержательно-гуманитарного и формальнологического подходов, позволит получить более полное представление о качестве экспертируемого ПП, а также объективизировать субъективные оценки экспертов, осуществляющих оценку качества ПП. Информация о существующих критериях и показателях, методах оценки качества ПП поставляется в блок 2 из подсистемы нормативного обеспечения системы прогнозирования. На основе данной информации в блоке 2 осуществляется конструирование критериальных шкал, отбор методов и разработка конкретных методик оценки качества проектов ДП. Затем в соответствии с разработанными моделями прогностического фона (блок 1), критериальной шкалой посредством выбранных методов осуществляется оценка качества проектов ДП. Результаты экспертизы поступают в блок 3, в котором конструируются дескриптивные (описательные) прогностические модели. Они представляют собой сценарии, описывающие наиболее вероятные (из числа возможных) варианты функционирования экспертируемых проектов ДП, а также степень обеспечения с их помощью качества будущего ДП в зависимости от контекста, в котором ожидается его реализация, и его возможной динамики. Также они фиксируют содержание перспективных проблем, которые могут возникнуть при реализации ДП, если не будут предприняты меры по минимизации существующих негативных тенденций. Моделирование в блоке 3 осуществляется в тесном взаимодействии с блоком 1.

Если модель описывает такой сценарий функционирования проекта ДП, который не обеспечивает оптимального качества будущего ДП, то осуществляется оценка «рисков» (блок 4) и возможных негативных последствий внедрения экспертируемых проектов ДП (без внесения в них необходимых корректив). Материалы из блоков 3 и 4 поступают в блок 6, где в соответствии с выявленными проблемами разрабатываются нормативные прогностические модели. Они представляют собой варианты решения выделенных проблем (конкретные рекомендации по коррекции ПП, повышению качества и оптимизации ДП, минимизации наметившихся неблагоприятных тенденций) и описание ожидаемых следствий каждого варианта (педагогического эффекта, который ожидается от использования того или иного варианта). В современных условиях необходимость использования системно-модельного подхода и конструирования вариативных нормативных прогностических моделей становится очевидной. Это обусловлено постоянной динамикой социального и образовательного контекста, полифонией образовательных подходов, вариативностью в определении целей, содержания и способов организации обучающей деятельности, невозможностью существования единственно возможной, универсальной модели ДП, разными аксиологическими установками, уровнем компетентности профессорско-преподавательского состава, его психологической, научно-методической и организационной готовности реализовывать ДП.

Материалы блоков 3 (результаты исследовательского прогнозирования) и 6 (результаты нормативного прогнозирования) используются в блоке консультирования авторов программных продуктов (блок 7). С нашей точки зрения, смысл прогнозирования качества ДП заключается не столько в выявлении недостатков ПП, возможных проблем, препятствующих достижению качества будущего ДП, и механизмов их предупреждения, сколько в последующем консалтинге авторов ПП, предполагающем идентификацию и совместный анализ возможных вариантов решения выявленных проблем, и сопроектировании, предусматривающем «сопровождение» проектировщиков на этапе внесения корректировок в ПП. Данный этап является одним из важных механизмов минимизации влияния на качество будущего дидактического процесса «субъективного фактора», о котором говорилось выше, т.к. позволяет создать условия для повышения уровня компетентности профессорско-преподавательского состава в области проектирования ПП. На блоке 7 процесс прогнозирования прерывается и начинается вновь после корректировки проекта ДП с этапа оценки качества ПП (блок 2).

Если исследовательская прогностическая модель описывает сценарий функционирования проекта ДП, который обеспечивает оптимальное качество будущего ДП, то проводится оценка эффективности проекта ДП (5). В данном блоке с помощью количественных методов определяется ресурсозатратность описанного в модели варианта (вариантов) функционирования экспертируемого проекта ДП. Если по итогам расчетов становится очевидной высокая ресурсозатратность проекта ДП, то в блоке 6 разрабатываются возможные (вариативные) и необходимые меры, способные оптимизировать протекание ДП. Материалы блоков 3, 5, 6 используются в блоке консультирования авторов ПП (7). На этом процесс прогнозирования прерывается и начинается вновь после

корректировки проекта ДП с этапа оценки эффективности проекта ДП (блок 5). Если по итогам оценки эффективности предложенный вариант реализации ДП оценивается как оптимальный, то модель поступает в блок 6, где разрабатываются рекомендации по внедрению проекта ДП с учетом конкретного контекста и его динамики. Затем осуществляется консалтинг проектировщиков (блок 7) и принимается решение о внедрении проекта ДП. На этом процесс прогнозирования заканчивается.

С нашей точки зрения, предложенный алгоритм прогнозирования может использоваться как практиками, проектирующими ПП, так и управленцами, осуществляющими оценку их качества и прогнозирование на этой основе качества будущего ДП. А внедрение данного алгоритма и адекватного ему прогностического инструментария (критериальных шкал, методов, методик) в процесс управления качеством ДП вуза обеспечит его качество и эффективность, оптимальное функционирование и непрерывное развитие ДС вуза, а следовательно, будет способствовать повышению качества образования.

#### Заключение

Прогнозирование как инвариантный компонент педагогического проектирования является технологией управления качеством ДП вуза. Оно предполагает конструирование на наукоемкой основе системы прогностических моделей, которые не только отражают возможные проблемы и сценарии реализации будущего ДП, но и описывают необходимые меры по обеспечению оптимального качества ДП с учетом специфики контекста и его возможной динамики. Результаты прогнозирования качества ДП выступают в качестве исходного материала для консалтинга авторов ПП и дальнейшего сопроектирования (внесения своевременных и обоснованных корректировок в проекты ДП). Таким образом, прогнозирование, обеспечивая качество результатов проектирования в настоящем, способствует повышению качества ДП в будущем.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. Северин, С.Н. Педагогическое проектирование как технология управления качеством педагогического процесса / С.Н. Северин. Брест : БрГУ, 2011.-42 с.
- 2. Hoyle, D. ISO 9000 Quality Systems Handbook / D. Hoyle. 4<sup>th</sup> ed. Oxford : Butterworth-Heinemann, 2001. 686 p.
- 3. Злобин, Э.В. Управление качеством в образовательной организации / Э.В. Злобин, С.В. Мищенко, Б.И. Герасимов. Тамбов : Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2004. 88 с.
- 4. Краевский, В.В. Основы обучения. Дидактика и методика: учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений / В.В. Краевский, А.В. Хуторской. М.: Академия, 2007. 352 с.
- 5. Рождественский, А.В. Прогнозирование в области образования как научно-педагогическая проблема : дис. ... канд. пед. наук : 13.00.01 / А.В. Рождественский. М., 2005.-149 с.
- 6. Прогнозирование в образовании : теория и практика / Б.С. Гершунский [и др.] ; под общ. ред. Б.С. Гершунского. М. : ИТП и МИО РАО, 1993. 209 с.
- 7. Братченко, С.Л. Введение в гуманитарную экспертизу образования / С.Л. Братченко. М.: Смысл, 1999. 137 с.

### Savchuk V.V. The Algorithm of Predicting the Quality of the Didactical Process of a University

In the article the essence of prediction the quality of the didactical (learning) process of a university as an invariant component of pedagogical projecting is revealed. An algorithm of predicting the quality of the didactical process (block-scheme) is presented; the procedures which compose it are described.

Рукапіс паступіў у рэдакцыю 11.02.2014